

CABINET AZIZ DIEYE
2, PLACE DE L'INDEPENDANCE
BP 188 – DAKAR

CABINET FIDUCONSEIL
55, AVENUE HASSAN II
BP 50085 – DAKAR RP

SOCIETE DES BRASSERIES
DE L'OUEST AFRICAIN - SOBOA

=*=*=*=*=*==

RAPPORTS GENERAL ET SPECIAUX
DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

=*=*=*=*=*==

Etats financiers – Exercice clos le 31/12/2016

**SOCIETE DES BRASSERIES DE L'OUEST AFRICAIN - SOBOA -
RAPPORT DE COMMISSARIAT AUX COMPTES**
Exercice Clos le 31 Décembre 2016

SOMMAIRE

==*==*==*==*==

**RAPPORTS GENERAL ET SPECIAUX DES COMMISSAIRES AUX COMPTES
POUR L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2016**

====*==*==*

| | <u>Pages</u> |
|---|----------------|
| RAPPORT GENERAL | 3 - 5 |
| RAPPORTS SPECIAUX | 6 – 15 |
| | |
| ETATS FINANCIERS AU 31 DECEMBRE 2016 | 16 - 24 |
| | |
| NOTES AUX ETATS FINANCIERS | 25 - 33 |
| | |
| Note 1 : Activité de la Société | 26 |
| Note 2 : Les Principes comptables | 26 |
| Note 3 : L'Actif | 27 - 28 |
| Note 4 : Le Passif | 29 - 30 |
| Note 5 : Le Compte d'exploitation générale | 31 - 33 |
| Note 6 : Le Résultat | 33 |

SOCIETE DES BRASSERIES DE L'OUEST AFRICAIN - SOBOA -
RAPPORT DE COMMISSARIAT AUX COMPTES
Exercice Clos le 31 Décembre 2016

RAPPORT GENERAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

CABINET AZIZ DIEYE
2, PLACE DE L'INDEPENDANCE
BP 188 – DAKAR

CABINET FIDUCONSEIL
55, AVENUE HASSAN II
BP 50085 – DAKAR RP

SOCIETE DES BRASSERIES DE L'OUEST AFRICAIN

"SOBOA"

=*=*=*=*=*

RAPPORT GENERAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

POUR L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2016

****=*=*=*=*=*=***

Messieurs les Actionnaires,

En exécution du mandat de Commissariat aux Comptes que vous avez bien voulu nous confier, nous avons l'honneur de vous présenter notre rapport sur :

- les comptes annuels de la **SOBOA**, relatifs à l'exercice clos le 31/12/2016.
- Les vérifications spécifiques et les informations prévues par l'Acte Uniforme relatif au droit des sociétés commerciales et du GIE du traité OHADA.

La préparation des états financiers est du ressort exclusif du Management de la SOBOA, notre rôle étant d'en vérifier la conformité aux normes et principes comptables prescrits par le SYSCOHADA.

I/ Travaux effectués

Nous avons effectué notre audit selon les normes internationales d'audit et conformément aux normes SYSCOA/OHADA. Ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à examiner, par sondages, les éléments probants justifiant les différentes rubriques des états financiers. Un audit consiste également à apprécier que les principes comptables ont fait l'objet d'une application constante et que les estimations significatives retenues pour l'arrêté des comptes sont raisonnables. Nous pensons que nos travaux de contrôle peuvent valablement servir de base à l'expression d'une opinion sur les états financiers de la SOBOA. Les notes qui figurent aux pages suivantes font partie intégrante des états financiers qu'elles accompagnent et explicitent.

II/ Opinion sur les comptes annuels

Nous sommes d'avis, que les comptes de la SOBOA arrêtés au 31 Décembre 2016 reflètent une image fidèle de la situation patrimoniale et des comptes de résultat de votre société.

SOCIETE DES BRASSERIES DE L'OUEST AFRICAIN - SOBOA -
RAPPORT DE COMMISSARIAT AUX COMPTES
Exercice Clos le 31 Décembre 2016

III/ Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé conformément aux usages de la profession, aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

Nous n'avons pas d'autres observations à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du conseil d'administration et dans les documents adressés aux actionnaires sur la situation financière et les comptes annuels.

Fait à Dakar, le 19 Mai 2017

Les Commissaires aux comptes

CABINET AZIZ DIEYE



Aziz Dièye
Associé

CABINET FIDUCONSEIL



Paul Diouf
Associé

RAPPORTS SPECIAUX DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

CABINET AZIZ DIEYE

**2, PLACE DE L'INDEPENDANCE
BP 188 – DAKAR**

CABINET FIDUCONSEIL

**55, AVENUE HASSAN II
BP 50085 – DAKAR RP**

SOCIETE DES BRASSERIES DE L'OUEST AFRICAIN

"SOBOA"

=*~*~*~*~*~*~*

RAPPORT SPECIAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

POUR L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2016

EN APPLICATION DE L'ARTICLE 438 DE L'ACTE UNIFORME

RELATIF AU DROIT DES SOCIETES COMMERCIALES ET

DU GROUPEMENT D'INTERET ECONOMIQUE (GIE)

~*~*~*~*~*~*~*~*~

Messieurs les Actionnaires,

En vertu des dispositions de l'article 438 de l'OHADA doivent être soumises à l'autorisation préalable du Conseil d'Administration :

- *Toute convention entre une société anonyme et l'un de ses administrateurs, directeurs généraux ou directeurs généraux adjoints ;*
- *Toute convention entre une société et un actionnaire détenant une participation supérieure ou égale à dix pour cent (10%) du capital de la société ;*
- *Toute convention à laquelle un administrateur, un directeur général, un directeur général adjoint ou un actionnaire détenant une participation supérieure ou égale à dix pour cent (10%) du capital de la société est indirectement intéressé ou dans laquelle il traite avec la société par personne interposée ;*
- *Toute convention intervenant entre une société et une entreprise ou une personne morale, si l'un des administrateurs, le directeur général, le directeur général adjoint ou un actionnaire détenant une participation supérieure ou égale à dix pour cent (10%) du capital de la société est propriétaire de l'entreprise ou associé indéfiniment responsable, gérant, administrateur, administrateur général, administrateur général adjoint, directeur général, directeur général adjoint ou autre dirigeant social de la personne morale contractante.*

A. CONVENTIONS CONCLUES AU COURS DES EXERCICES ANTERIEURS ET DONT L'EXECUTION S'EST POURSUIVIE DURANT L'EXERCICE.

La société a porté à notre connaissance l'existence des conventions ci-après :

**SOCIETE DES BRASSERIES DE L'OUEST AFRICAIN - SOBOA -
RAPPORT DE COMMISSARIAT AUX COMPTES**

Exercice Clos le 31 Décembre 2016

B. CONVENTIONS CONCLUES AU COURS DES EXERCICES ANTERIEURS ET DONT L'EXECUTION S'EST POURSUIVIE DURANT L'EXERCICE.

La société a porté à notre connaissance l'existence des conventions ci-après :

1. Contrat de concession de licence de marque « FLAG SPECIALE »

Administrateurs concernés

Guy DE CLERCQ : Administrateur de SOBOA et RL de BGI (Président de BGI TRADE MARK)

BGI : Président de BGI TRADE MARK et actionnaire à plus de 10% de SOBOA et de BGI TRADE MARK

Nature et objet

Un contrat de concession de licence de marques a été conclu entre la SOBOA et la Société BGI (Brasseries et Glacières Internationales) titulaire du dépôt de la marque de fabrique et de commerce « FLAG SPECIALE »

La société BGI a ultérieurement été substituée par la Société BGI TRADE MARK quant aux droits et obligations issus de ces contrats de concession, avec effet au 1^{er} octobre 2002. Cette substitution a conduit à la signature d'avenants entre la société SOBOA et la Société BGI TRADE MARK devenue titulaire du dépôt de la marque de fabrique et commerce «FLAG SPECIALE ».

En conséquence, la Société BGI TRADE MARK concède à la Société SOBOA une licence d'exploitation de ces marques comportant la fabrication et la vente des produits liés au Sénégal.

Modalités et effets

La SOBOA s'engage à verser une redevance de 5% calculée sur le chiffre d'affaires à compter du 1^{er} janvier 2001.

Pour l'exercice 2016, le montant des redevances versées au titre de ce contrat de concession de marque s'est élevé à **162 075 223 FCFA**.

**SOCIETE DES BRASSERIES DE L'OUEST AFRICAIN - SOBOA -
RAPPORT DE COMMISSARIAT AUX COMPTES**

Exercice Clos le 31 Décembre 2016

2. Contrats de concession de licence de marque « LA GAZELLE », « BIERE LA GAZELLE » et « PANTHER MALTA »

Administrateurs concernés

Guy DE CLERCQ : Administrateur de SOBOA et RL de BGI (Président de BGI TRADE MARK)

BGI : Président de BGI TRADE MARK et actionnaire à plus de 10% de SOBOA et de BGI TRADE MARK

Nature et objet

Des contrats de concession de licence de marque ont été conclus entre la SOBOA et la BGI (Brasseries et Glacières Internationales) titulaire du dépôt des marques de fabrique et de commerce « LA GAZELLE », « BIERE LA GAZELLE » et « PANTHER MALTA ».

La Société BGI a ultérieurement été substituée par la Société BGI TRADE MARK quant aux droits et obligations issus de ces contrats de concession, avec effet au 1^{er} octobre 2002. Cette substitution a conduit à la signature d'avenants entre la Société SOBOA et la Société BGI TRADE MARK devenue titulaire du dépôt des marques de fabrique et de commerce « LA GAZELLE », « BIERE LA GAZELLE », et « PANTHER ».

En conséquence, la Société BGI TRADE MARK concède à la Société SOBOA une licence d'exploitation de ces marques comportant la fabrication et la vente des produits.

Modalités et effets

La SOBOA s'engage à verser une redevance de 5% calculée sur le chiffre d'affaires hors taxes sur les marques « LA GAZELLE », « BIERE LA GAZELLE » et « PANTHER MALTA ».

Pour l'exercice 2016, le montant des redevances versées au titre de ces contrats de concession de marques s'est élevé à **762 061 105 FCFA** réparti comme suit :

| Marques | Charges de redevances |
|----------------|------------------------------|
| BIERE GAZELLE | 378 647 329 |
| MALTA | 37 015 510 |
| LA GAZELLE | 346 398 266 |
| TOTAL | 762 061 105 |

SOCIETE DES BRASSERIES DE L'OUEST AFRICAIN - SOBOA -
RAPPORT DE COMMISSARIAT AUX COMPTES
Exercice Clos le 31 Décembre 2016

3. Contrat de concession de licence de marque « 33 EXPORT »

Administrateurs concernés

Guy DE CLERCQ : Administrateur de SOBOA et RL de BGI (Président de BGI TRADE MARK)

BGI : Président de BGI TRADE MARK et actionnaire à plus de 10% de SOBOA et de BGI TRADE MARK.

Nature et objet

Un contrat de concession de licence de marques a été conclu le 1^{er} novembre 2009 entre la SOBOA et la société BGI TRADE MARK, titulaire du dépôt de la marque de fabrique et de commerce « 33 EXPORT ».

En conséquence, la Société BGI TRADE MARK concède à la Société SOBOA une licence d'exploitation de cette marque comportant la fabrication et la vente des produits liés au Sénégal.

Modalités et effets

La SOBOA s'engage à verser une redevance de 5% calculée sur le chiffre d'affaires.

Le montant des redevances versées sur 2016 au titre de ce contrat de concession de marque s'est élevé à **34 884 308 FCFA**.

Effets de ces conventions

Sur l'exercice sous revue, les redevances versées au titre des différentes conventions BGI (sauf JUDOR) se sont établies à 959 020 636 FCFA selon le détail ci après :

| Société concernée | Marque | Montant 31/12/2016 |
|--------------------------|---------------------------------|---------------------------|
| BGI TRADE MARK | BIERE GAZELLE | 378 647 329 |
| | LA GAZELLE | 346 398 266 |
| | FLAG | 162 075 223 |
| | MALTA | 37 015 510 |
| | BIERE 33 EXPORT | 34 884 308 |
| | TOTAL REDEVANCES VERSEES | 959 020 636 |

4. Contrat de prestations administratives, juridiques et financières

Administrateurs concernés

Guy DE CLERCQ : Administrateur de SOBOA et RL de BGI (Président de TECHNIBRA)

BGI : Président de TECHNIBRA et actionnaire à plus de 10% de SOBOA et de TECHNIBRA

Nature et objet

Un contrat de prestations de services administratifs, juridiques et financières entre la SOBOA et la société TECHNIBRA, représentée par Monsieur Guy DE CLERCQ.

En conséquence, la société TECHNIBRA s'engage à mettre à la disposition de SOBOA toute sa compétence et à apporter son concours aux plans de l'assistance :

- Juridique ;
- Financière et comptable ;
- Gestion et recrutement de personnel ;

Modalités et effets

La SOBOA s'engage à verser une rémunération calculée sur la base du temps passé par le personnel de TECHNIBRA.

Le montant de la charge au titre de ce contrat de prestations administratives, juridiques et financières se chiffre à **78 680 074** FCFA pour la période allant du 01/01 au 31/12/2016.

5. Convention de Compte courant

Administrateurs concernés

Guy DE CLERCQ

Jean Claude PALU

Michel PALU

Nature et objet

La société a signé le 12 mai 2010, une convention de compte courant avec l'actionnaire majoritaire BGI aux conditions suivantes :

- * Montant : 10 millions euros
- * Taux : 2% par an
- * Remboursement : à la demande de BGI moyennant un préavis de 3 mois.

**SOCIETE DES BRASSERIES DE L'OUEST AFRICAIN - SOBOA -
RAPPORT DE COMMISSARIAT AUX COMPTES**

Exercice Clos le 31 Décembre 2016

Il est stipulé par ailleurs que ce montant pourra évoluer en fonction des besoins de SOBOA et des remboursements auxquels elle procédera.

Modalités et effets

Le montant des charges d'intérêt versées sur 2016 au titre de cette convention de compte courant s'est élevé à 147 177 198 FCFA.

C. CONVENTIONS NOUVELLES CONCLUES AU COURS DE CET EXERCICE

1. Convention de prêt

Administrateurs concernés

Jean Claude PALU : PDG de SOBOA et Administrateur Général de SODIBO.

Nature et objet

Elle a été signée le 26 Octobre 2016 dans le cadre d'une assistance financière sollicitée par la SOBOA auprès de SODIBO pour faire face à ses besoins momentanés de trésorerie, les conditions étaient les suivantes :

- * Montant : 4 500 millions F CFA
- * Taux : 5,90% par an
- * Remboursement : le prêt a une durée de 6 mois avec possibilité de prorogation automatique par périodes de 6 mois.

Modalités et effets

Le montant des charges d'intérêt versées sur 2016 au titre de cette convention de prêt s'est élevé à 26 509 589 FCFA.

**SOCIETE DES BRASSERIES DE L'OUEST AFRICAIN - SOBOA -
RAPPORT DE COMMISSARIAT AUX COMPTES**

Exercice Clos le 31 Décembre 2016

2. Contrat de concession de licence de marque « JUDOR »

Administrateurs concernés

Guy DE CLERCQ : Administrateur de SOBOA et RL de BGI (Président de BGI TRADE MARK)

BGI : Président de BGI TRADE MARK et actionnaire à plus de 10% de SOBOA et de BGI TRADE MARK

Nature et objet

Un contrat de concession de licence de marques a été conclu le 1^{er} janvier 2016 entre la SOBOA et la société BGI TRADE MARK, titulaire du dépôt de la marque de fabrique et de commerce « JUDOR » pour une durée de deux ans à compter de la date signature prorogable automatiquement pour des périodes identiques.

En conséquence, la Société BGI TRADE MARK concède à la Société SOBOA une licence d'exploitation de cette marque comportant la fabrication et la vente des produits liés au Sénégal.

Modalités et effets

La SOBOA s'engage à verser une redevance de 5% calculée sur le chiffre d'affaires.

Le montant des redevances versées sur 2016 au titre de ce contrat de concession de marque s'est élevé à **6 547 189 FCFA**.

Fait à Dakar, le 19 Mai 2017

Les Commissaires aux Comptes

CABINET AZIZ DIEYE



Aziz Dièye
Associé

CABINET FIDUCONSEIL



Paul Diouf
Associé

CABINET AZIZ DIEYE

**2, PLACE DE L'INDEPENDANCE
BP 188 – DAKAR**

CABINET FIDUCONSEIL

**55, AVENUE HASSAN II
BP 50085 – DAKAR RP**

SOCIETE DES BRASSERIES DE L'OUEST AFRICAIN

"SOBOA"

=*~*~*~*~*~*~*

RAPPORT SPECIAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

POUR L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2016

EN APPLICATION DE L'ARTICLE 525 DE L'ACTE UNIFORME (OHADA)

RELATIF AU DROIT DES SOCIETES COMMERCIALES

ET DU GROUPEMENT D'INTERET ECONOMIQUE (GIE)

~*~*~*~*~*~

L'article 525 de l'Acte Uniforme Relatif au Droit des Sociétés Commerciales et du Groupement d'Intérêt Economique stipule : *« En ce qui concerne l'Assemblée Générale Ordinaire annuelle, tout actionnaire a le droit, pour lui-même ou par le mandataire qu'il a nommé désigné pour le représenter à l'Assemblée Générale, de prendre connaissance au siège social :*

"du montant global certifié par les Commissaires aux Comptes des rémunérations versées aux dix ou cinq dirigeants sociaux et salariés les mieux rémunérés selon que l'effectif de la société excède ou non deux cents salariés" ».

En application de cette disposition, le montant global des rémunérations versées au cours de l'exercice 2016 aux cinq (5) personnes les mieux rémunérées de la SOBOA s'élève à **252 901 403 FCFA dont un bonus de départ négocié au profit de l'ex DRH en fin juin 2016 de 92 000 000 F CFA.**

Fait à Dakar, le 19 Mai 2017

Les Commissaires aux comptes

CABINET AZIZ DIEYE



Aziz Dièye

Associé

CABINET FIDUCONSEIL



Paul Diouf

Associé

CABINET AZIZ DIEYE
2, PLACE DE L'INDEPENDANCE
BP 188 – DAKAR

CABINET FIDUCONSEIL
55, AVENUE HASSAN II
BP 50085 – DAKAR RP

SOCIETE DES BRASSERIES DE L'OUEST AFRICAIN

"SOBOA"

=*~*~*~*~*

RAPPORT SPECIAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

POUR L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2016

EN APPLICATION DE L'ARTICLE 432 DE L'ACTE UNIFORME (OHADA)

RELATIF AU DROIT DES SOCIETES COMMERCIALES

ET DU GROUPEMENT D'INTERET ECONOMIQUE (GIE)

L'article précité requiert du commissaire aux comptes l'établissement d'un rapport sur :

- les rémunérations exceptionnelles que le conseil a allouées à ses membres, pour des missions et mandats qui leur sont confiés ;
- le remboursement des frais de voyage, déplacements et dépenses engagées dans l'intérêt de la société, sous réserve des conventions soumises à l'autorisation préalable du conseil d'administration qui font l'objet d'un rapport spécial.

Nous n'avons ni été informés, ni relevé sur la base de nos travaux, de tels rémunérations ou remboursements au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2016.

Fait à Dakar, le 19 Mai 2017

Les Commissaires aux comptes

CABINET AZIZ DIEYE



Aziz Dièye
Associé

CABINET FIDUCONSEIL



Paul Diouf
Associé

ETATS FINANCIERS

**SOCIETE DES BRASSERIES DE L'OUEST AFRICAIN - SOBOA -
RAPPORT DE COMMISSARIAT AUX COMPTES**

Exercice Clos le 31 Décembre 2016

- 8 -

| |
|----------------------------------|
| BILAN SYSTEME NORMAL PAGE 1/4 |
|----------------------------------|

BILAN

Dénomination sociale de l'entreprise :

SOCIETE DES BRASSERIES DE L'OUEST AFRICAIN

Sigle usuel : **SOBOA**

Adresse :

BP 290 DAKAR

N° d'identification fiscale :

0013433 2 G3

Exercice clos le :

31/12/2016

Durée (en mois) :

12

| Réf. | ACTIF | Exercice N | | | Ex. N - 1 |
|-----------|---|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| | | Brut | Amort/Prov | Net | Net |
| | ACTIF IMMOBILISE (1) | | | | |
| AA | Charges immobilisées | | | | |
| AB | Frais d'établissement et charges à répartir | | | | |
| AC | Primes de remboursement des obligations | | | | |
| AD | Immobilisations incorporelles | | | | |
| AE | Frais de recherche et développement | | | | |
| AF | Brevets, licences, logiciels | 245 978 942 | 227 838 235 | 18 140 707 | 16 065 334 |
| AG | Fonds commercial | 80 000 000 | | 80 000 000 | 80 000 000 |
| AH | Autres immobilisations incorporelles | | | | |
| AI | Immobilisations corporelles | | | | |
| AJ | Terrains | 146 873 651 | | 146 873 651 | 146 873 651 |
| AK | Bâtiments | 1 616 355 642 | 1 280 342 682 | 336 012 960 | 367 018 571 |
| AL | Installations et agencements | 2 477 165 858 | 1 733 272 172 | 743 893 686 | 971 428 786 |
| AM | Matériel | 42 034 302 570 | 27 380 879 799 | 14 653 422 771 | 16 933 700 759 |
| AN | Matériel de transport | 1 593 406 454 | 1 385 226 495 | 208 179 959 | 404 755 352 |
| AP | Avances et acomptes versés sur immobilisations | 16 094 984 | | 16 094 984 | 1 619 890 |
| AQ | Immobilisations financières | | | | |
| AR | Titres de participation | 139 200 000 | 8 000 000 | 131 200 000 | 131 200 000 |
| AS | Autres immobilisations financières | 663 469 637 | | 663 469 637 | 796 557 451 |
| AW | (1) dont H. A. O. : Brut _____ Net _____ | | | | |
| AZ | TOTAL ACTIF IMMOBILISE (I) | 49 012 847 738 | 32 015 559 383 | 16 997 288 355 | 19 849 219 794 |

**SOCIETE DES BRASSERIES DE L'OUEST AFRICAIN - SOBOA -
RAPPORT DE COMMISSARIAT AUX COMPTES**

Exercice Clos le 31 Décembre 2016

- 9 -

| |
|----------------------------------|
| BILAN SYSTEME NORMAL PAGE 2/4 |
|----------------------------------|

BILAN

Dénomination sociale de l'entreprise :

SOCIETE DES BRASSERIES DE L'OUEST AFRICAIN

Sigle usuel : **SOBOA**

Adresse :

BP 290 DAKAR

N° d'identification fiscale : **0013433 2 G3**

Exercice clos le : **31/12/2016**

Durée (en mois) : **12**

| Réf. | ACTIF | Exercice N | | | Ex. N - 1 |
|-----------|---|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| | | Brut | Amort/Prov | Net | Net |
| AZ | Report total Actif immobilisé | 49 012 847 738 | 32 015 559 383 | 16 997 288 355 | 19 849 219 794 |
| | ACTIF CIRCULANT | | | | |
| BA | Actif circulant H. A. O. | | | | |
| BB | Stocks | | | | |
| BC | Marchandises | 328 486 982 | | 328 486 982 | 728 761 864 |
| BD | Matières premières et autres Approvisionnements | 10 707 223 249 | 674 276 964 | 10 032 946 285 | 9 173 704 772 |
| BE | En-cours | 273 573 622 | | 273 573 622 | 178 707 323 |
| BF | Produits fabriqués | 830 321 006 | | 830 321 006 | 421 375 472 |
| BG | Créances et emplois assimilés | | | | |
| BH | Fournisseurs, avances versées | 549 706 921 | | 549 706 921 | 354 527 325 |
| BI | Clients | 4 387 247 841 | 423 939 175 | 3 963 308 666 | 5 615 127 233 |
| BJ | Autres créances | 906 206 031 | | 906 206 031 | 773 164 173 |
| BK | TOTAL ACTIF CIRCULANT (II) | 17 982 765 652 | 1 098 216 139 | 16 884 549 513 | 17 245 368 162 |
| | TRESORERIE-ACTIF | | | | |
| BQ | Titres de placement | | | | |
| BR | Valeurs à encaisser | 347 329 729 | | 347 329 729 | 259 522 013 |
| BS | Banques, chèques postaux, caisse | 3 404 433 276 | | 3 404 433 276 | 2 625 483 536 |
| BT | TOTAL TRESORERIE-ACTIF (III) | 3 751 763 005 | | 3 751 763 005 | 2 885 005 549 |
| BU | Ecart de conversion-Actif (IV) (perte probable de change) | | | | |
| BZ | TOTAL GENERAL (I + II + III + IV) | 70 747 376 395 | 33 113 775 522 | 37 633 600 873 | 39 979 593 505 |

**SOCIETE DES BRASSERIES DE L'OUEST AFRICAIN - SOBOA -
RAPPORT DE COMMISSARIAT AUX COMPTES**

Exercice Clos le 31 Décembre 2016

- 10 -

BILAN SYSTEME NORMAL

PAGE 3/4

BILAN

Dénomination sociale de l'entreprise : **SOCIETE DES BRASSERIES DE L'OUEST AFRICAIN**

Sigle usuel : **SOBOA**

Adresse : **BP 290 DAKAR**

N° d'identification fiscale : **0013433 2 G 3** Exercice clos le : **31/12/2014** Durée (en mois) : **12**

| Réf. | PASSIF (avant répartition) | Exercice N | Exercice N - 1 |
|------------|--|----------------------|-----------------------|
| | CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILEES | | |
| CA | Capital | 819 750 000 | 819 750 000 |
| CB | Actionnaires capital non appelé - | | |
| CC | Primes et réserves | | |
| CD | Primes d'apport, d'émission, de fusion | | |
| CE | Ecart de réévaluation | | |
| CF | Réserves indisponibles | 439 633 564 | 439 633 564 |
| CG | Réserves libres | 47 451 134 | 47 451 134 |
| CH | Report à nouveau + ou - | 595 024 131 | 2 083 032 211 |
| C I | Résultat net de l'exercice (bénéfice + ou perte -) | -41 090 553 | -1 488 008 080 |
| CK | Autres capitaux propres | | |
| CL | Subventions d'investissement | | |
| CM | Provisions réglementées et fonds assimilés | 46 136 655 | 57 359 122 |
| CP | TOTAL CAPITAUX PROPRES (I) | 1 906 904 931 | 1 959 217 951 |
| | DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES (1) | | |
| DA | Emprunts | 157 616 104 | 273 385 226 |
| DB | Dettes de crédit-bail et contrats assimilés | | |
| DC | Dettes financières diverses | 4 354 800 337 | 4 546 387 563 |
| DD | Provisions financières pour risques et charges | 1 135 811 811 | 925 498 936 |
| DE | (1) dont H. A. O. : | | |
| DF | TOTAL DETTES FINANCIERES (II) | 5 648 228 252 | 5 745 271 725 |
| DG | TOTAL RESSOURCES STABLES (I + II) | 7 555 133 183 | 7 704 489 676 |

**SOCIETE DES BRASSERIES DE L'OUEST AFRICAIN - SOBOA -
RAPPORT DE COMMISSARIAT AUX COMPTES**

Exercice Clos le 31 Décembre 2016

- 11 -

BILAN SYSTEME NORMAL

PAGE 4/4

BILAN

Dénomination sociale de l'entreprise : **SOCIETE DES BRASSERIES DE L'OUEST AFRICAIN**

Sigle usuel : **SOBOA**

Adresse : **BP 290 DAKAR**

N° d'identification fiscale : **0013433 2 G3** Exercice clos le : **31/12/2016** Durée (en mois) : **12**

| Réf. | PASSIF (avant répartition) | Exercice N | Exercice N - 1 |
|-----------|---|-----------------------|-----------------------|
| DG | Report Total ressources stables | 7 555 133 183 | 7 704 489 676 |
| | PASSIF CIRCULANT | | |
| DH | Dettes circulantes et ressources assimilées H.A.O. | | |
| DI | Clients, avances reçues | 150 478 981 | 1 423 639 301 |
| DJ | Fournisseurs d'exploitation | 15 731 368 143 | 21 240 447 796 |
| DK | Dettes fiscales | 657 693 322 | 751 564 757 |
| DL | Dettes sociales | 162 807 403 | 119 830 920 |
| DM | Autres dettes | 11 876 119 841 | 7 239 621 055 |
| DN | Risques provisionnés | | |
| DP | TOTAL PASSIF CIRCULANT (III) | 28 578 467 690 | 30 775 103 829 |
| | TRESORERIE PASSIF | | |
| DQ | Banques, crédits d'escompte | | |
| DR | Banques, crédits de trésorerie | 1 500 000 000 | 1 500 000 000 |
| DS | Banques, découverts | | |
| DT | TOTAL TRESORERIE-PASSIF (IV) | 1 500 000 000 | 1 500 000 000 |
| DU | Ecarts de conversion-Passif (V) (gain probable de change) | | |
| DZ | TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V) | 37 633 600 873 | 39 979 593 505 |

SOCIETE DES BRASSERIES DE L'OUEST AFRICAIN - SOBOA -
RAPPORT DE COMMISSARIAT AUX COMPTES
Exercice Clos le 31 Décembre 2016

- 12 -

| |
|---|
| COMPTE DE RESULTAT SYSTEME NORMAL PAGE 1/4 |
|---|

COMPTE DE RESULTAT

Dénomination sociale de l'entreprise : **SOCIETE DES BRASSERIES DE L'OUEST AFRICAIN**

Sigle usuel : **SOBOA**

Adresse : **BP 290 DAKAR**

N° d'identification fiscale : **0013433 2 G 3** Exercice clos le : **31/12/2016** Durée (en mois) : **12**

| Réf. | CHARGES (1re partie) | Exercice N | Exercice N - 1 |
|-----------|---|-----------------------|-----------------------|
| | ACTIVITE D'EXPLOITATION | | |
| RA | Achats de marchandises | 1 064 850 523 | 1 734 872 203 |
| RB | - Variation de stocks (- ou +) <i>(Marge brute sur marchandises voir TB)</i> | 400 274 882 | -410 659 742 |
| RC | Achats de matières premières et fournitures liées | 8 251 016 126 | 6 156 889 758 |
| RD | - Variation de stocks (- ou +) <i>(Marge brute sur matières voir TG)</i> | -257 300 963 | 998 151 491 |
| RE | Autres achats | 10 302 764 569 | 9 267 676 887 |
| RH | - Variation de stocks (- ou +) | -371 273 565 | 935 085 583 |
| RI | Transports | 255 868 905 | 605 465 365 |
| RJ | Services extérieurs | 4 677 986 125 | 5 100 041 806 |
| RK | Impôts et taxes | 4 454 868 753 | 4 342 839 202 |
| RL | Autres charges <i>(Valeur ajoutée voir TN)</i> | 648 323 634 | 483 439 112 |
| RP | Charges de personnel (1) | 3 419 290 787 | 3 808 555 593 |
| | (1) dont personnel extérieur _____ | | |
| RQ | <i>(Excédent brut d'exploitation voir TQ)</i> | | |
| RS | Dotations aux amortissements et aux provisions | 4 195 766 233 | 3 849 699 714 |
| RW | Total des charges d'exploitation | 37 042 436 009 | 36 872 056 972 |
| | <i>(Résultat d'exploitation voir TX)</i> | | |

**SOCIETE DES BRASSERIES DE L'OUEST AFRICAIN - SOBOA -
RAPPORT DE COMMISSARIAT AUX COMPTES**

Exercice Clos le 31 Décembre 2016

- 13 -

COMPTÉ DE RESULTAT SYSTEME NORMAL
PAGE 2/4

COMPTÉ DE RESULTAT

Dénomination sociale de l'entreprise : SOCIETE DES BRASSERIES DE L'OUEST AFRICAIN

Sigle usuel : **SOBOA**

Adresse : BP 290 DAKAR

N° d'identification fiscale : 0013433 2 G 3 Exercice clos le : 31/12/2016 Durée (en mois) : 12

| Réf. | PRODUITS (1re partie) | Exercice N | Exercice N - 1 |
|-----------|---|---------------------------------|-----------------------|
| | ACTIVITE D'EXPLOITATION | | |
| TA | Ventes de marchandises | 1 416 889 318 | 1 355 078 095 |
| TB | MARGE BRUTE SUR MARCHANDISES | -48 236 087 30 865 634 | |
| TC | Ventes de produits fabriqués | 34 507 441 229 | 33 819 244 441 |
| TD | Travaux, services vendus | 7 437 405 | 27 474 036 |
| TE | Production stockée (ou déstockage) | 503 811 833 | -172 947 443 |
| TF | Production immobilisée | | |
| TG | MARGE BRUTE SUR MATIERES | 27 024 975 304 26 518 729 785 | |
| TH | Produits accessoires | 153 169 730 | 68 606 561 |
| TI | CHIFFRE D'AFFAIRES (1) (TA + TC + TD + TH) | 36 084 937 682 35 270 403 133 | |
| TJ | (1) dont à l'exportation | | |
| TK | Subventions d'exploitation | | |
| TL | Autres produits | 347 266 781 | 440 598 596 |
| TN | VALEUR AJOUTEE | 7 508 637 307 6 324 252 621 | |
| TQ | EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION | 4 089 346 520 2 515 697 028 | |
| TS | Reprises de provisions | 225 211 558 | |
| TT | Transferts de charges | 55 931 994 | 55 405 984 |
| TW | Total des produits d'exploitation | 37 217 159 848 | 35 593 460 270 |
| TX | RESULTAT D'EXPLOITATION Bénéfice (+) ; Perte (-) | 174 723 839 -1 278 596 702 | |

**SOCIETE DES BRASSERIES DE L'OUEST AFRICAIN - SOBOA -
RAPPORT DE COMMISSARIAT AUX COMPTES**

Exercice Clos le 31 Décembre 2016

- 14 -

COMPTE DE RESULTAT SYSTEME NORMAL
PAGE 3/4

COMPTE DE RESULTAT

Dénomination sociale de l'entreprise : **SOCIETE DES BRASSERIES DE L'OUEST AFRICAIN**

Sigle usuel : **SOBOA**

Adresse : **BP 290 DAKAR**

N° d'identification fiscale : **0013433 2 G3** Exercice clos le : **31/12/2016** Durée (en mois) : **12**

| Réf. | CHARGES (2e partie) | Exercice N | Exercice N - 1 |
|-----------|--|-----------------------|-----------------------|
| RW | Report Total des charges d'exploitation | 37 042 436 009 | 36 872 056 972 |
| | ACTIVITE FINANCIERE | | |
| SA | Frais financiers | 239 343 961 | 214 245 742 |
| SC | Pertes de change | 6 508 | 13 296 698 |
| SD | Dotations aux amortissements et aux provisions | | |
| SF | Total des charges financières | 239 350 469 | 227 542 440 |
| | <i>(Résultat financier voir UG)</i> | | |
| SH | Total des charges des activités ordinaires | 37 281 786 478 | 37 099 599 412 |
| | <i>(Résultat des activités ordinaires voir UI)</i> | | |
| | HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.) | | |
| SK | Valeurs comptables des cessions d'immobilisations | 2 034 247 | 5 255 610 |
| SL | Charges H.A.O. | 29 751 021 | 377 346 694 |
| SM | Dotations H.A.O. | 73 748 158 | 44 400 612 |
| SO | Total des charges H.A.O. | 105 533 426 | 427 002 916 |
| | <i>(Résultat H.A.O. voir UP)</i> | | |
| SQ | Participation des travailleurs | | |
| SR | Impôts sur le résultat | 5 000 000 | 5 000 000 |
| SS | Total participation et impôts | 5 000 000 | 5 000 000 |
| ST | TOTAL GENERAL DES CHARGES | 37 392 319 904 | 37 531 602 328 |
| | <i>(Résultat net voir UZ)</i> | | |

**SOCIETE DES BRASSERIES DE L'OUEST AFRICAIN - SOBOA -
RAPPORT DE COMMISSARIAT AUX COMPTES**

Exercice Clos le 31 Décembre 2016

- 15 -

COMPTÉ DE RESULTAT SYSTEME NORMAL
PAGE 4/4

COMPTÉ DE RESULTAT

Dénomination sociale de l'entreprise : SOCIETE DES BRASSERIES DE L'OUEST AFRICAIN

Sigle usuel : SOBOA

Adresse : BP 290 DAKAR

N° d'identification fiscale : 0013433 2 G 3 Exercice clos le : 31/12/2016 Durée (en mois) : 12

| Réf. | PRODUITS (2e partie) | Exercice N | Exercice N - 1 |
|-----------|--|-----------------------|-----------------------|
| TW | Report Total des produits d'exploitation | 37 217 159 848 | 35 593 460 270 |
| | ACTIVITE FINANCIERE | | |
| UA | Revenus financiers | 129 571 | 5 454 000 |
| UC | Gains de change | 1 050 024 | |
| UD | Reprises de provisions | | |
| UE | Transferts de charges | | |
| UF | Total des produits financiers | 1 179 595 | 5 454 000 |
| UG | RESULTAT FINANCIER (+ ou -) | -238 170 874 | -222 088 440 |
| UH | Total des produits des activités ordinaires | 37 218 339 443 | 35 598 914 270 |
| UI | RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES (1) | | |
| | (+ ou -) | -63 447 035 | -1 500 685 142 |
| UJ | (1) dont impôt correspondant | | |
| | HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.) | | |
| UK | Produits des cessions d'immobilisations | 1 223 725 | 44 400 612 |
| UL | Produits H.A.O. | 119 219 991 | 272 093 025 |
| UM | Reprises H.A.O. | 12 446 192 | 128 186 341 |
| UN | Transferts de charges | | |
| UO | Total des produits H.A.O. | 132 889 908 | 444 679 978 |
| UP | RESULTAT H.A.O. (+ ou -) | 27 356 482 | 17 677 062 |
| UT | TOTAL GENERAL DES PRODUITS | 37 351 229 351 | 36 043 594 248 |
| UZ | RESULTAT NET | -41 090 553 | -1 488 008 080 |
| | Bénéfice (+) ; Perte (-) | | |



Notes aux Etats Financiers

**SOCIETE DES BRASSERIES DE L'OUEST AFRICAIN - SOBOA -
RAPPORT DE COMMISSARIAT AUX COMPTES**

Exercice Clos le 31 Décembre 2016

NOTE N° 1 : OBJET SOCIAL ET ACTIVITES DE LA SOCIETE

La SOBOA a été créée pour la construction et l'exploitation d'une brasserie à DAKAR.

Elle peut étendre son exploitation à d'autres entreprises du même genre, soit au SENEGAL, soit dans tout autre pays.

Elle peut, sous une forme quelconque, s'intéresser à toute entreprise identique ou analogue ou à toute entreprise susceptible de faciliter celles où elle sera intéressée en un pays quelconque.

La Société a également pour objet :

La participation directe ou indirecte à toutes activités ou opérations industrielles, commerciales ou financières, mobilières ou immobilières, sous quelque forme que ce soit, dès lors que ces activités ou opérations peuvent se rattacher directement ou indirectement à l'objet social ou à tous objets similaires, connexes ou complémentaires.

Et plus généralement toutes opérations économiques entrant dans l'objet social ou susceptibles d'en favoriser le développement. L'activité de la SOBOA se résume essentiellement :

- à la production et la commercialisation de bières et boissons gazeuses ;
- à la commercialisation de marchandises (bières, boissons gazeuses, vins)

NOTE N°2 : LES PRINCIPES COMPTABLES

Les états financiers de SOBOA sont établis sur la base des principes comptables généralement admis tels que retenus et spécifiés dans le Système Comptable Ouest Africain : Prudence, Permanence des méthodes, Correspondance du bilan de clôture et du bilan d'ouverture, Spécialisation des exercices, Principes du coût historique, Continuité de l'exploitation, Transparence et Importance significative.

Dans le cadre du SYSCOA, le principe comptable de la prééminence de la réalité sur l'apparence n'est retenu que de façon limitative pour le traitement des opérations spécifiquement énumérées, pour la comptabilisation des biens utilisés dans le cadre d'un contrat de crédit bail ou avec la clause de réserve de propriété, des effets remis à l'encaissement ou des frais de personnel facturés par d'autres entreprises.

Le bilan de SOBOA au 31 Décembre 2016 totalise un montant de 37 633 600 873 F CFA, alors que celui-ci était de 39 979 593 505 F CFA en 2015, soit une diminution de 5.868%

L'analyse des différents postes du bilan que nous vous proposons ci-après, justifie aisément cette variation.

SOCIETE DES BRASSERIES DE L'OUEST AFRICAIN - SOBOA -
RAPPORT DE COMMISSARIAT AUX COMPTES
Exercice Clos le 31 Décembre 2016

NOTE N° 3 : A L'ACTIF

Les immobilisations nettes s'élèvent à F CFA 16 997 288 355, contre 19 849 219 794 en 2015.

Les Immobilisations brutes se répartissent comme suit :

Immobilisations Incorporelles

- Brevets, Licences, Logiciels ----- 325 978 942

Immobilisations Corporelles

- Terrains ----- 146 873 651

- Bâtiments ----- 1 616 355 642

- Installations et Agencements ----- 2 477 165 858

- Matériel ----- 42 034 302 570

- Matériel de Transport ----- 1 593 406 454

- Avances et Acomptes /IMMO 16 094 984

Immobilisations Financières

- Titres de participation ----- 139 200 000

- Autres Immobilisations financières --- 663 469 637

TOTAL BRUT 49 012 847 738

Les amortissements cumulés s'élèvent à 32 015 559 383 F CFA et ont été calculés d'après la méthode linéaire.

LES STOCKS :

Les stocks sont composés :

- de marchandises ----- 328 486 982

- de matières premières et consommables----- 10 707 223 249

- de produits finis ----- 830 321 006

TOTAL 11 866 031 237

**SOCIETE DES BRASSERIES DE L'OUEST AFRICAIN - SOBOA -
RAPPORT DE COMMISSARIAT AUX COMPTES**

Exercice Clos le 31 Décembre 2016

Les Provisions pour dépréciations des Stocks sont de 674 276 964 F CFA ; soit un Total de Stocks nets de 11 191 754 273 F CFA, contre 10 323 842 108 F CFA en 2015.

LES CREANCES ET EMPLOIS ASSIMILES :

*** Fournisseurs, avances et acomptes :**

D'un solde net de 354 527 625 FCFA en 2015, ce poste passe à 549 706 921 FCFA en 2016, soit une augmentation de 195 179 596 F CFA.

• Clients :

Ce poste présente un solde net de F CFA 3 963 308 666 contre 5 615 127 233 en 2015, soit une diminution de 1 651 818 567 F CFA en valeur absolue.

*** Autres créances :**

Les autres créances nettes passent de 773 164 173 F CFA en 2015 à 906 206 031 en 2016. Elles se décomposent comme suit :

| | |
|-------------------------------------|-------------|
| - Personnel | 201 841 303 |
| - Etat..... | 200 264 289 |
| - Sociétés apparentées..... | 299 856 997 |
| - Débiteurs divers..... | 17 326 570 |
| - Charges constatées d'avance | 186 916 872 |

LA TRESORERIE :

Les avoirs en trésorerie de F CFA 3 751 763 005 se décomposent comme suit :

| | |
|-----------------------|---------------|
| ✓ Valeurs à encaisser | 347 329 729 |
| ✓ Banque | 3 382 904 721 |
| ✓ Poste | 6 188 562 |
| ✓ Caisse | 15 339 993 |

**SOCIETE DES BRASSERIES DE L'OUEST AFRICAIN - SOBOA -
RAPPORT DE COMMISSARIAT AUX COMPTES**

Exercice Clos le 31 Décembre 2016

NOTE N°4 : AU PASSIF

Le capital social de F CFA 819 750 000 est conforme aux dispositions du SYSCOA. Il est entièrement libéré et s'ajoute aux réserves indisponibles (439 633 564 F CFA), aux réserves libres (47 451 134 F CFA), au Report à nouveau (595 024 131 F CFA), aux provisions réglementées et fonds assimilés (46 136 655 F CFA) et au Résultat net (- 41 090 553 F CFA) pour former les Capitaux propres qui s'élèvent à 1 906 904 931 F CFA.

LES DETTES A LONG ET MOYEN TERME :

Elles passent de 5 745 271 725 F CFA en 2015 à 5 648 228 252 F CFA en 2016, soit une baisse de 1.689%.

LES PROVISIONS FINANCIERES POUR RISQUES ET CHARGES :

Ces provisions d'un montant de 1 135 811 811 F CFA se composent des provisions pour éventualités diverses pour 599 000 000 F CFA et des provisions Retraite pour 536 811 811 F CFA.

LES DETTES A COURT TERME :

❖ **Clients, avances reçues :**

Ce poste présente un solde de 150 478 981 F CFA contre un solde de 1 423 639 301 F CFA en 2015 soit une baisse de 89.43%.

❖ **Fournisseurs d'exploitation :**

Ce poste présente un solde de 15 731 368 143 F CFA contre 21 240 447 796 F CFA en 2015; Soit une baisse de 25.93%

**SOCIETE DES BRASSERIES DE L'OUEST AFRICAIN - SOBOA -
RAPPORT DE COMMISSARIAT AUX COMPTES**

Exercice Clos le 31 Décembre 2016

❖ **Dettes Fiscales :**

Elles s'élèvent au 31/12/2016 à F CFA 657 693 322 se décomposant comme suit :

| | |
|--|-------------|
| ▪ Etat, TVA et Taxes Spécifiques dues----- | 355 857 662 |
| ▪ Impôts Fonciers/ IRVM..... | 69 897 925 |
| ▪ Etat, Retenue 5% ----- | 360 649 |
| ▪ Etat, Charges à Payer (BNC,...) ----- | 66 583 712 |
| ▪ Etat, Timbre sur Encaissement ----- | 273 560 |
| ▪ Impôts sur les Salaires ----- | 54 320 673 |
| ▪ Taxe pollution ----- | 100 000 000 |
| ▪ Taxe sur les assurances..... | 10 399 141 |

❖ **Dettes Sociales :**

| | |
|------------------------------------|------------------|
| ▪ Personnel..... | 136 268 485 |
| ▪ IPRES ----- | 16 235 755 |
| ▪ Caisse de Sécurité Sociale ----- | 2 392 977 |
| ▪ Autres charges sociales----- | <u>7 910 186</u> |

162 807 403

Les montants dus aux organismes sociaux IPRES et CSS au titre des cotisations sur les salaires de Décembre 2016 ont été réglés en Janvier 2017.

❖ **Autres Dettes :**

Ce poste d'un solde de 11 876 119 841 F CFA enregistre principalement les dettes comptes courants Groupe (11 866 669 181 FCFA) et les autres dettes.

SOCIETE DES BRASSERIES DE L'OUEST AFRICAIN - SOBOA -
RAPPORT DE COMMISSARIAT AUX COMPTES
Exercice Clos le 31 Décembre 2016

NOTE N°5 : LE COMPTE D'EXPLOITATION GENERALE

Les données du compte de résultat au 31 / 12 / 2016 s'analysent comme suit :

| | 2016 | 2015 | % |
|--|-----------------------|-----------------------|--------------|
| Ventes de marchandises | 1 416 889 318 | 1 355 078 095 | 4.56% |
| Ventes de produits fabriqués | 34 507 441 229 | 33 819 244 441 | 2.03% |
| Travaux, services vendus | 7 437 405 | 27 474 036 | -72.93% |
| Production stockée | 503 811 833 | -172 947 443 | -391.31% |
| Produits accessoires | 153 169 730 | 68 606 561 | 123.26% |
| Autres produits | 347 266 781 | 440 598 596 | -21.18% |
| Reprises de provisions | 225 211 558 | 0 | 0 |
| Transfert de charges | 55 931 994 | 55 405 984 | 0.95% |
| Total des produits d'exploitation | 37 217 159 848 | 35 593 460 270 | 4.56% |
| Achats de marchandises | 1 064 850 523 | 1 734 872 203 | -38.62% |
| - Variation de stocks | -400 274 882 | -410 659 742 | |
| Achats matières premières et fournitures liées | 8 251 016 126 | 6 156 889 758 | 34.01% |
| - Variation de stocks | -257 300 963 | 998 151 491 | -125.78% |
| Autres achats | 10 302 764 569 | 9 267 676 887 | 11.17% |
| -Variation de stocks | -371 273 565 | 935 085 583 | -139.70% |
| Transports | 255 868 905 | 605 465 365 | -57.74% |
| Services extérieurs | 4 677 986 125 | 5 100 041 806 | -8.26% |
| Impôts et taxes | 4 454 868 753 | 4 342 839 202 | 2.58% |
| Autres charges | 648 323 634 | 483 439 112 | 34.11% |
| Charges de personnel | 3 419 290 787 | 3 808 555 593 | -10.22% |
| Amortissements et Provisions | 4 195 766 233 | 3 849 699 714 | 8.99% |
| Total des charges d'exploitation | 37 042 436 009 | 36 872 056 972 | 0.46% |

SOCIETE DES BRASSERIES DE L'OUEST AFRICAIN - SOBOA -
RAPPORT DE COMMISSARIAT AUX COMPTES
Exercice Clos le 31 Décembre 2016

| | | | |
|--------------------------------|--------------------|-----------------------|-----------------|
| Résultat d'Exploitation | 174 723 702 | -1 278 596 702 | -113.66% |
| RESULTAT FINANCIER | -238 170 874 | -222 088 440 | 7.24% |
| RESULTAT H.A.O. (+ ou -) | 27 356 482 | 17 677 062 | 54.76% |
| Impôts sur le résultat | 5 000 000 | 5 000 000 | 0 % |
| Résultat net | -41 090 553 | -1 488 008 080 | -97.24% |

LES PRODUITS :

Les produits d'exploitation de l'exercice sont passés de **35 593 460 270 F CFA** en 2015 à **37 217 159 848 F CFA** en 2016, soit une hausse de 4.56%.

Les principaux produits ont évolué comme suit :

| Produits | 2016 | 2015 | % |
|------------------------|----------------|----------------|----------|
| Ventes de marchandises | 1 416 889 318 | 1 355 078 095 | 4.56% |
| Ventes de Bières | 10 004 809 555 | 9 377 251 092 | 6.69% |
| Ventes de BG | 24 467 387 818 | 24 307 726 157 | 0.66% |
| Transport sur ventes | 7 437 405 | 27 474 036 | -72.93% |

Le poste des produits accessoires correspond aux emballages vendus, aux loyers et aux prestations d'entretien des appareils froid en clientèle.

LES CHARGES :

Les charges d'exploitation de l'exercice sont passées de **36 872 056 972 F CFA** en 2015 à **37 042 436 009 F CFA** en 2016, soit une hausse de 0.46%.

De 2015 à 2016 les principales variations des charges sont les suivantes :

SOCIETE DES BRASSERIES DE L'OUEST AFRICAIN - SOBOA -
RAPPORT DE COMMISSARIAT AUX COMPTES
Exercice Clos le 31 Décembre 2016

| Charges | 2016 | 2015 | évolution | % |
|-------------------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|----------------|
| <u>ACHATS</u> | | | | |
| Achat marchandises | 1 064 850 523 | 1 734 872 203 | -670 021 680 | -38.62% |
| Achat mat.premières | 8 251 016 126 | 6 156 889 758 | 2 094 126 368 | 34.01% |
| Achat mat . consomm. | 7 540 514 764 | 5 657 582 318 | 1 882 932 446 | 33.28% |
| Eau-Electricité-carb. Auto | 1 948 179 326 | 1 851 454 731 | 96 724 595 | 5.22% |
| Fourn. Entretien & div. | 514 624 356 | 1 196 828 289 | -682 203 933 | -57% |
| Achats bouteilles & Intercal | 299 446 123 | 561 811 549 | -262 365 426 | -46.70% |
| TOTAL ACHATS | 19 618 631 218 | 17 159 438 848 | 2 459 192 370 | 14.33 % |
| <u>TRANSPORT</u> | 255 868 905 | 605 465 365 | -349 596 460 | -57.74% |
| <u>SERVICES EXT.</u> | 4 677 986 125 | 5 100 041 806 | -422 055 681 | -8.27% |
| <u>IMPOTS ET TAXES</u> | 4 454 868 753 | 4 342 839 202 | 112 029 551 | 2.58% |
| <u>AUTRES CHARGES</u> | 648 323 634 | 483 439 112 | 164 884 522 | 34.11% |

NOTE N° 6 : RESULTAT DE L'EXERCICE

Les opérations de l'exercice clos au 31 Décembre 2016 font ressortir une perte nette d'impôts de F CFA **-41 090 553** contre F CFA **-1 488 008 080** en 2015.