

# SOCIETE DES BRASSERIES DE L'OUEST AFRICAIN « SOBOA »

Société Anonyme à Conseil d'Administration au capital de 819.750.000 F CFA  
Siège social : Route des Brasseries - BP 290 DAKAR  
R.C.C.M : SN-DKR-1929-B-007



## ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE

DU 6 JUIN 2016



### RAPPORT DE GESTION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Mesdames, Messieurs,

Nous vous avons réunis en Assemblée Générale Ordinaire conformément à la loi et à vos statuts pour vous rendre compte de l'activité de votre société au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2015 et pour vous soumettre les états financiers de synthèse de cet exercice ainsi que l'affectation du résultat.

#### SITUATION GENERALE

Suite à la réactivation de la Cour de Répression de l'Enrichissement Illicite, Karim WADE, ancien Ministre et fils de l'Ancien Président de la République, a été condamné le 23 mars 2015 à six ans de prison ferme pour enrichissement illicite.

En dépit des bonnes performances économiques, l'actualité politique du pays est agitée en raison de la prochaine tenue du référendum et des problèmes sociaux.

#### Sur le plan politique :

L'actualité politique sénégalaise a été fortement animée suite à la mise en examen de l'ancien président de la fédération internationale d'athlétisme (I.A.A.F) pour corruption et ses déclarations relatives au financement des partis politiques et associations de la société civile sénégalaise, avec l'argent des pots-de-vin russes entre 2008 et 2012. L'opposition et le parti au pouvoir sont à couteaux tirés sur le financement des partis politiques et des assises nationales.

Il s'est ajouté à cette actualité politique, le débat sur la réduction du mandat présidentiel en cours de sept à cinq ans.

#### Sur le Plan Economique :

Les chiffres de l'activité économique en 2015 ont confirmé la bonne tendance déjà enregistrée en 2014. L'objectif de 5,4% du taux de croissance du P.I.B. fixé au début de l'année 2015 a atteint 6,4%, soit le double de la moyenne de 3,2% enregistrée sur la période de 2006-2011.

Cette performance provient essentiellement des résultats observés dans le sous-secteur agricole, dans un contexte de bonne pluviométrie et des réformes prises à travers le programme de relance et d'accélération de la cadence de l'agriculture sénégalaise (PRACAS). A cela, s'ajoute le dynamisme du secteur secondaire favorisé, entre autres, par l'amélioration de l'offre énergétique, le renforcement des activités de construction, la relance des industries chimiques et le maintien des activités de services. La poursuite des investissements structurants et l'amélioration du climat des affaires ont contribué également à cette amélioration.

Le déficit budgétaire a connu une baisse proche de 4,7% du P.I.B. contre 5% un an auparavant.

### **Sur le plan social :**

Pour illustrer son engagement en matière de politique sociale, de solidarité et de partage, l'Etat sénégalais a mis en place les programmes tels que le PUDC (Programme d'Urgence de Développement Communautaire), la bourse de sécurité familiale, la couverture maladie universelle, la modernisation des cités religieuses, la carte d'égalité des chances, le financement des projets des jeunes et des femmes sans apport financier et l'appui aux agriculteurs pour une meilleure prise en charge des préoccupations des populations.

La lutte contre le chômage est encore au cœur des priorités gouvernementales. L'Etat compte résorber le chômage des jeunes avec la mise en œuvre de divers programmes. Ainsi, d'ici 2035, pour l'atteinte des objectifs de développement durable et dans le cadre de transition vers l'économie verte, 8 000 à 30 000 emplois pourraient être créés dans les secteurs des énergies renouvelables et de la construction.

### **ACTIVITE DE SOBOA**

Sur le plan commercial, les volumes de ventes de SOBOA ont été réduits de 6% par rapport à 2014. Ainsi, sur l'ensemble de l'exercice 2015, les ventes se sont élevées à 754.838 hl contre 800.804 hl en 2014, en raison notamment d'une mauvaise campagne touristique et de pannes techniques sur les lignes de production.

#### **➤ BOISSONS GAZEUSES**

Les Boissons Gazeuses (« **BG** ») ont connu sur 2015 une baisse de 5%, soit une baisse de 34.801 hl (610.510 hl en 2015 contre 645.311 hl en 2014) liée à des problèmes de disponibilités des produits sur toute la gamme PET, qui représente 77% des ventes de BG.

#### **➤ JUS IMPORTES**

La commercialisation des produits des marques Sumol et Compal à partir du 2<sup>ème</sup> semestre de l'année 2015 a permis d'enregistrer des ventes représentant 4.196 hl (Sumol 70% & Compal 30%). Ce segment étant très concurrentiel (les principaux produits concurrents sont Presséa, Rani, Minute Maid et Tampico), la part de marché de la société est faible et se situe à 2%.

#### **➤ BIERES**

En 2015, 139.676 hl de bières ont été vendus contre 155.056 hl en 2014, soit une réduction de 10% (représentant 15.380 hl). Les principaux facteurs expliquant cette réduction sont :

- Les ruptures de stock des BG ont eu des effets pervers sur la bière (commandes différées de clients issus des régions par souci de rentabilité) ;
- La baisse du prix des canettes du principal compétiteur SEBO juste après la révision à la hausse des prix Bières ;
- La crise du secteur touristique (Ebola, réciprocity de visa et les taxes supplémentaires sur les titres de voyages) ;
- Les multiples opérations de Police initiées pour assurer la sécurité publique ont poussé les consommateurs à désertier les bars populaires, qui se sont notamment tournés vers les canettes importées par les concurrents.

La baisse significative des ventes de bière locale (-14%) est due au dumping effectué sur les cannettes de 50 cl de Royal Dutch & Meister et a concerné exclusivement la Gazelle 50 cl (-11.417 hl).

Les bières panafricaines chutent de 6%, notamment la 33 Export 50 cl (-2.200 hl) et la famille Flag (-1.227 hl). Cette baisse peut s'expliquer par l'arrêt de production des formats 50 cl de la Castel et de la Flag, mais aussi par les changements des habitudes des consommateurs qui s'orientent plutôt vers une consommation à domicile de ces produits en canette.

Le lancement de la Beaufort sur le marché en Août 2015 a néanmoins permis de réduire la baisse des ventes de bières, avec des ventes représentant 825 hl.

La Guinness, reconnue comme bière haut de gamme, lancée en début d'année, enregistre un volume faible de 1.263 hl. Cette bière permet de recruter des consommateurs de la marque Heineken.

Concernant les importations, il a été observé une progression de 36% des ventes malgré l'arrêt de la production du format 33 cl en septembre qui représente 12% des importations. Ce segment a été renforcé par l'introduction de produits de marques Celtia et Beaufort 50 cl pour mieux contrecarrer les cannettes de marques Royal Dutch/Meister/Codys dans le circuit de ventes à emporter.

#### ➤ VINS

Les ventes globales de vins ont progressé de 4%. Les ventes se sont élevées à 455 hl en 2015 contre 437 hl en 2014. Les ventes de rouge ont été supérieures aux ventes de rosé.

### **PERSPECTIVES 2016**

- **Les projets logistiques commerciaux :**

En 2016, il est prévu de procéder à l'arrêt de la péréquation de la zone 3 (sud), à l'augmentation du parc froid avec l'achat de 60 frigors à gaz et de confier la gestion du parc en recrutant trois techniciens froid.

Il est également projeté de fermer, au cours de l'année 2016, les dépôts de Louga, Ziguinchor et Ourosogui afin de faire une économie de 155 millions de F.CFA, et de professionnaliser la distribution en lançant le système de la prévente à Dakar dans le but de mieux maîtriser le marché.

- **Boissons gazeuses**

En 2016, il est projeté de lancer des jus plats de la marque Judor et de lancer le projet TANGUS qui consiste à créer 35 points de vente de proximité dans le style salon de thé populaire.

Près de 100 points de vente (boutiques) vont être redécorés et le système RED (Real Execution Daily) va être mis en place dans les points de vente.

Il est prévu de supprimer 12 produits mais de poursuivre les actions sur le verre consigné 30 cl avec le projet glacière (FSM).

Des lignes de production vont être optimisées par l'écrouissage des formats (Litre Verre ; Pet 50 cl et Top 125 cl).

Enfin, il est nécessaire de poursuivre beaucoup d'actions sur les produits de la marque XXL (notamment dans le monde de la nuit) et de la marque Sport Actif afin d'accroître leurs ventes.

- **Bières**

En 2016, près de 200 animations vont être poursuivies avec des équipes dédiées, notamment lors des Fêtes Patronales et de la Fête des Communautés chrétiennes.

Il est projeté d'activer 200 points de vente (kit complet) et près de 60 frigos à gaz dans les villages.

- **Vins**

Il est projeté d'ouvrir deux boutiques « Clé des Châteaux » : une aux Almadies et une seconde à Saly et d'importer des produits de l'Union Européenne pour contrecarrer les vins SEBO.

La réalisation des volumes prévus au budget nous permettrait de projeter un chiffre d'affaires de 33.872.661.335 F.CFA HTT en 2016 contre 31.433.650.123 F.CFA HTT en 2015, et un résultat net d'impôt de + 709.101.251 F.CFA.



## **INVESTISSEMENTS COMMERCIAUX EN 2015**

Les investissements au cours de l'exercice 2015 se sont élevés à 1.046.464.070 F.CFA et ont porté notamment sur l'achat de frigos, d'autos et de motos à usage commercial.

## **LES RESULTATS FINANCIERS**

Le chiffre d'affaires HTVA réalisé au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2015 s'élève à 35.270.403.133 F.CFA contre 36.726.333.978 F.CFA au cours l'exercice précédent.

L'excédent brut d'exploitation dégagé au cours de l'exercice 2015 s'élève à 2.515.697.028 F.CFA contre 1.921.669.132 F.CFA en 2014, soit une augmentation de 31%.

Après comptabilisation de l'impôt minimum forfaitaire de 5.000.000 F.CFA, le résultat net s'élève à -1.488.008.080 F.CFA au cours de l'exercice 2015 contre 308.956.677 F.CFA en 2014.

## **PROPOSITION D'AFFECTATION DU RESULTAT DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2015**

Nous vous proposons, la réserve légale étant au plafond, d'affecter le résultat net de l'exercice 2015 qui correspond à une perte nette d'un montant de – 1.488.008.080 F.CFA de la façon suivante :

- Résultat net	- 1.488.008.080 F.CFA
- Report à Nouveau des exercices antérieurs	2.083.032.211 F.CFA
- Bénéfice distribuable	595.024.131 F.CFA
- Affectation au Report à Nouveau	595.024.131 F.CFA

Le solde du report à nouveau serait porté d'un montant de 2.083.032.211 F.CFA à un montant de 595.024.131 F.CFA.



Conformément aux dispositions légales, il va vous être donné lecture du Rapport spécial de vos Commissaires aux Comptes sur lequel vous aurez à statuer.



Conformément aux dispositions de l'article 547-1 de l'Acte Uniforme révisé relatif au Droit des sociétés commerciales et du groupement d'intérêt économique du 30 janvier 2014, les actionnaires sont informés qu'au 31 décembre 2015 aucun salarié de SOBOA n'était actionnaire de la société.



Les documents prévus par la loi ont été tenus à la disposition des actionnaires au siège social dans les délais légaux.

Le Conseil d'Administration remercie tout le personnel de la Société pour sa compétence, sa motivation et son dévouement.

**LE CONSEIL D'ADMINISTRATION**